

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan tehtävänä on järjestää kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut sisältäen taiteen perusopetuksen, vapaan sivistystyön palvelut sekä muut hyvinvointia ja asukasosallisuutta edistävät palvelut. Kulttuuri ja vapaa-aikalautakunta vastaa kaupungin kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopolitiikan suuntaviivojen määrittelystä ja ohjauksesta. Lautakunta toimii ehkäisevästä päihdetyöstä vastaavana kuntalain mukaisena toimielimenä.

Lautakunnan alainen toiminta muodostuu kahdesta palvelukokonaisuudesta, jotka ovat kulttuuri sekä liikunta- ja nuorisopalvelut. Lisäksi lautakunnan toimintaan kuuluu osa sivistyspalveluihin kuuluvan yhteisö- ja kehittämispalvelujen toiminnasta. Yksikkö vastaa hyvinvoinnin ja terveyden, asukasosallisuuden, yhteisöllisyyden, yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistämisestä sekä palveluverkkosuunnittelusta. Kaupunginhallituksen ohjauksessa toteutettava Kaikkien Tampere - kehitysohjelma sisältyy kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan talousarvioon ja vuosisuunnitelmaan.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut ovat kunnalle lainsäädännössä määritellyjä tehtäviä. Kulttuuripalveluissa sekä liikunta- ja nuorisopalveluissa kunnalla on suuret mahdollisuudet itse määritellä palvelujen sisältö ja laajuus.

Toimintaympäristön muutokset

Kulttuurin ja vapaa-ajan palvelut ovat tärkeä osa tamperelaisten arkea, hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä. Lähellä tuotetuilla, helposti saavutettavilla palveluilla tuetaan tamperelaisten osallisuutta ja aktiivista elämäntapaa. Julkisen talouden haasteet sekä yhdistysten, järjestöjen ja kotitalouksien taloudellinen tilanne vaikuttavat edelleen palveluiden tuottamiseen, hankintaan ja käyttöön.

Tampereen väestö kasvaa edelleen, vaikka kasvuvauhti on aiempia vuosia maltillisempi. Asukkaiden sitoutuminen omaan kaupunkiinsa, osallisuuden kokemukset sekä arjen sujuvuus korostuvat yhä enemmän kaupungin veto- ja pitovoimatekijöinä. Väestön ikääntyminen ja monimuotoistuminen lisäävät tarvetta kehittää palveluita, jotka vastaavat erilaisten käyttäjäryhmien tarpeisiin ja vahvistavat yhdenvertaisia osallistumismahdollisuuksia. Kansallisesti ja kansainvälisesti kiinnostavat tapahtumat sekä monipuoliset kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelut vahvistavat Tampereen elinvoimaa, lisäävät kaupungin kiinnostavuutta ja tukevat asukkaiden kiinnittymistä omaan kaupunkiinsa vaalimalla yhteisöllisyyttä, elämyksellisyyttä ja kaupungin omaleimaista identiteettiä.

Kulttuurin ja vapaa-ajan laadukkaan ja saavutettavan palveluverkon rakentaminen ja uudistaminen vahvistavat kaupungin elinvoimaa sekä mahdollistavat monipuolisten palveluiden kehittämisen ja tuottamisen. Uusilla toimintamalleilla, osallistumisen mahdollisuuksia lisäämällä ja yhteisöllisyyttä tukemalla edistetään kaupungin pitovoimaa, turvallisuuden tunnetta sekä mielen hyvinvointia. Kulttuurin ja vapaa-ajan palveluilla on merkittävä rooli liikkumattomuuden vähentämisessä, hyvinvointierojen kaventamisessa ja yhteisöllisen kaupungin rakentamisessa.

Toiminnan tavoitteet

Vuoden 2027 talousarvio ja sen sisältämät vuosittaiset sitovat toiminnan tavoitteet perustuvat Tampereen strategiaan ja sen pohjana olevaan Ilmari Nurmisen pormestariohjelmaan. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnalle kohdistuu vuonna 2027 yhteensä 14 sitovaa toiminnan tavoitetta.

Talousarviotavoitteille on asetettu arviointikriteerit, joiden perusteella tavoitteiden toteutumista arvioidaan ja niitä raportoidaan. Arviointikriteerit esitetään talousarvion liiteosassa olevassa taulukossa.

STRATEGIAN VALTUUSTOKAUDEN TAVOITE	TAVOITTEEN NUMERO	TALOUSARVIOTAVOITE 2027
Tamperelaisten hyvinvointi on lisääntynyt	1	Lasten ja nuorten tulevaisuususkoo on vahvistettu
Yhdenvertaisuus on parantunut	4	Uudenlaisia yhdenvertaisuuden edistämisen toimintamalleja ja työkaluja on otettu käyttöön
Turvallisuus ja turvallisuuden tunne ovat vahvistuneet	7	Lasten ja nuorten uinninopetusta on vahvistettu
Yhteisöllinen toiminta on lisääntynyt ja yksinäisyys vähentynyt	8	Kohtaamispaikkojen toiminta ja yhteistyö ovat käynnistyneet täysimääräisesti
Liikunta ja kulttuuri on tullut osaksi yhä useamman arkea	10	Alueellinen liikunnallinen nuorisotyö ja matalan kynnyksen kohtaamispaikkatoiminta Hervannassa on vakiintunut
	12	Kävijämäärät kulttuurikohteissa ja -palveluissa ovat säilyneet korkealla tasolla
	13	Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen keskeiset tilahankkeet ovat edenneet suunnitellusti
Lasten ja nuorten koulumotivaatio on kasvanut ja oppimistulokset parantuneet	17	Lasten ja nuorten lukutaitoa on vahvistettu

Alueelliset hyvinvointierot ovat kaventuneet	34	Kansainvälisten tamperelaisten osallisuutta on vahvistettu kaupunginosakehittämisen kohdealueilla
	35	Kulttuurin alueellista yhdenvertaisuutta on vahvistettu ottamalla käyttöön kaupunginosien kulttuuritoiminnan malli
Tampereen vetovoima ja tunnettuus kansainvälisenä tapahtuma- ja elämyskaupunkina on parantunut	49	Tampereen vetovoimaa kulttuurin ja tapahtumien kansainvälisenä kaupunkina on vahvistettu (vetovoimakärjet Muumit ja saunat)
Henkilöstön hyvinvointi ja uudistumiskyky ovat vahvistuneet	51	Työntekijäkokemus on pysynyt ennallaan tai parantunut
Kaupunkilaisten osallistuminen kaupungin kehittämiseen on vahvistunut	55	Asukasymmärryksen ja asukastiedon kytkeytymistä päätöksenteon ja valmistelun prosesseihin on vahvistettu
Talous on tasapainossa	58	Valtuuston hyväksymä talouden tasapaino-ohjelma on edennyt suunnitellusti

Talous

Talousarviossa on varauduttu kunta-alan palkkaratkaisun kustannusvaikutuksiin (1,8 milj. euroa) sekä uusien ja peruskorjattujen tilojen vuokrakustannuksiin (1,4 milj. euroa). Talousarvio sisältää palvelutarpeiden kasvusta ja kustannustason noususta aiheutuvia lisäyksiä (0,6 milj. euroa) ja toiminnan tehostamis- ja sopeuttamistoimenpiteitä sekä avustusten vähennyksiä (2,4 milj. euroa). Talousarvion lisäykset liittyvät kirjastopalvelujen aineistohankintoihin, liikunta- ja tapahtumapalvelujen henkilöstöresursseihin, jäähallitoiminnan kustannusten kasvuun sekä liikuntamotivaattoritoimintaan. Talousarvioesitys sisältää aiemmin päätetyn talousohjelman ja yhteistoimintaneuvottelujen toimenpiteiden säästöt vuodelle 2027. Merkittävimmät uudet sopeuttamistoimenpiteet kohdistuvat toimintatulojen kasvattamiseen sekä tapahtumatuotantoon, palveluhankintoihin ja hankintojen tehostamiseen. Avustusten tarkempi kohdentuminen esitetään vuosisuunnitelmassa ja avustuspäätöksissä. Lautakunnan nettomenojen kasvu on 1,2 milj. euroa (+0,9 %) kuluvan vuoden muutettuun talousarvioon verrattuna.

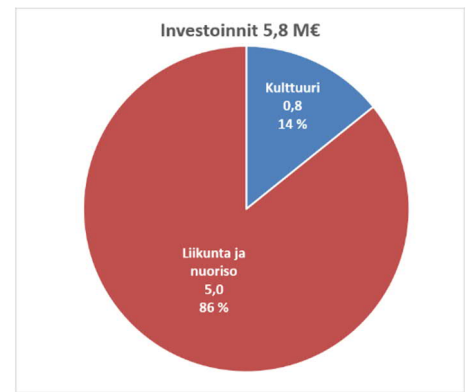
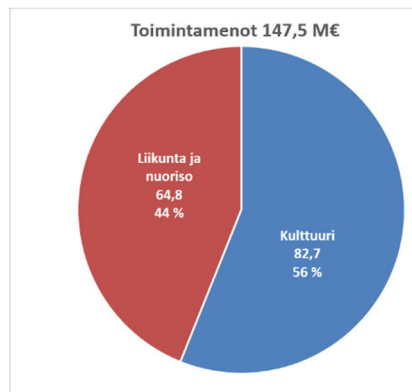
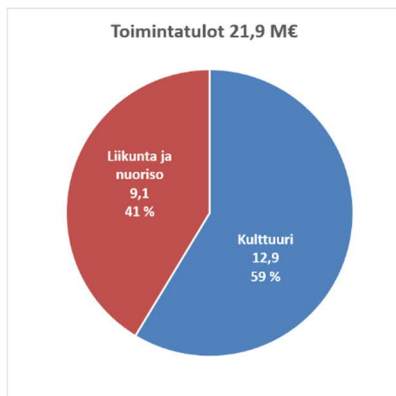
Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2025	Muutettu TA 2026	TA 2027
Toimintatulot			
Myyntitulot	3 867	3 892	3 893
Maksutulot	12 353	12 413	12 739
Tuet ja avustukset	2 436	2 378	2 142
Vuokratulot	1 701	1 848	2 120
Muut toimintatulot	1 037	1 102	1 030
Toimintatulot yhteensä	21 393	21 634	21 923
Valmistus omaan käyttöön	40	0	0
Toimintamenot			
Henkilöstömenot	-50 489	-52 579	-52 284
Palvelujen ostot	-17 195	-18 235	-18 378
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 495	-5 043	-5 567
Avustukset	-19 714	-19 572	-19 155
Vuokramenot	-44 845	-49 509	-51 139
Muut toimintamenot	-1 370	-1 150	-1 012
Toimintamenot yhteensä	-139 068	-146 088	-147 534
Toimintakate	-117 675	-124 454	-125 611
Rahoitustulot ja -menot	-15	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-9 330	-10 357	-8 960
Tilikauden tulos	-127 020	-134 811	-134 571

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2025	Muutettu TA 2026	TA 2027
Investointimenot	-15 596	-8 917	-5 800
Rahoitusosuudet	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-15 596	-8 917	-5 800
Pysyvien vastaavien luovutustulot	41	0	0

Sitovat erät

Käyttötalous (1 000 euroa)	TP 2025	Muutettu TA 2026	TA 2027
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-116 803	-122 282	-123 568
Kaikkien Tampere kehitysohjelma	0	-1 900	-1 763
Hiedanranta	-269	-272	-280
Hyvinvoinnin kehitysohjelma	-603	0	0

Investoinnit (1 000 euroa)	Investointi- menot	Rahoitus- osuudet	Netto- investoinnit
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-5 800	0	-5 800



Kulttuuri

Palvelukokonaisuudessa vastataan laissa kunnille osoitettujen kulttuuri- ja kirjastopalvelujen järjestämisestä. Lisäksi järjestetään valtiosuoksiin oikeuttavia, kaupungin kulttuurielämän ja pitovoiman kannalta merkittäviä museo-, orkesteri-, taiteen perusopetus- ja vapaan sivistystyön palveluja näitä ohjaavien lakien määrittelemällä tavalla. Oman toiminnan lisäksi palveluja mahdollistetaan avustuksilla. Opetus- ja kulttuuriministeriön nimeämillä museoilla ja kirjastoilla on lakisääteisiä valtakunnallisesti rahoitettuja tehtäviä, joita Tampereella toteuttavat kaupunginkirjasto sekä museot. Tampereen seudun työväenopisto tuottaa vapaan sivistystyön palvelut myös Möjärvelle kaupunkien välisen sopimuksen mukaisesti.

Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset

Kulttuuri on asukkaiden hyvän elämän edellytys. Kulttuurin palveluryhmä mahdollistaa kulttuurin ja taiteen kokemisen ja tekemisen sekä tukee sivistyksen, ymmärryksen ja moniäänisen kulttuurielämän kehittymistä. Laadukkaat sisällöt ja alan toimijoiden tukeminen vahvistavat Tampereen asemaa korkeatasoisena kulttuurikaupunkina.

Talouden sopeuttamistavoitteisiin vastataan kasvattamalla yksiköiden tulonmuodostusta sekä sopeuttamalla toimintaa ja hankintoja. Palveluryhmän strategista johtamista vahvistetaan kehittämällä tiedolla johtamista hyödyntäen tietoa aiempaa systemaattisemmin toiminnan ja resurssien suuntaamisessa. Taiteen perusopetuksen uudistuva lainsäädäntö huomioidaan palvelutoiminnassa ja avustuskäytännöissä.

Palveluryhmässä otetaan käyttöön poikkihallinnollisesti kehitetty kaupunginosien kulttuuritoiminnan malli, jolla edistetään alueellista yhdenvertaisuutta ja kavennetaan hyvinvointieroja. Kulttuurihyvinvoinnin vaikuttavuutta parannetaan laatimalla arviointimalli hyvinvointivaikutusten tarkempaan seurantaan ja arviointiin. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden viestintää kohdennetaan aiempaa vaikuttavammin elämäntilanteisiin ja siirtymävaiheisiin, joissa ihmisten arki, vapaa-ajan vietto tai osallistumismahdollisuudet muuttuvat.

Kirjasto syventää lukutaitotyötä ja sen vaikuttavuuden arviointia yhteistyössä Jyväskylän kanssa toteutettavassa hankkeessa. Uusi asiakaskokemuksen mittausmalli tukee toiminnan kehittämistä. Lisäksi toiminnan sujuvuutta ja saavutettavuutta edistetään käynnistämällä uuden kirjastoauton ja kirjastojärjestelmän hankinnat sekä uudistamalla aineistologistiikkaa.

Tampereen seudun työväenopisto vahvistaa elinikäistä oppimista, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä kurssi- ja tapahtumatoiminnan keinoin. Toimintaa kehitetään vastaamaan alueen muuttuviin tarpeisiin erityisesti kotoutumisen sekä kieli- ja kulttuurikoulutuksen osalta. Kestävän tulevaisuuden periaatteet sekä ympäristövastuu näkyvät opetuksessa, johtamisessa ja arjen käytännöissä myös hanketoimintaa hyödyntäen.

Sara Hildénin taidemuseon toiminnassa painottuvat kokoelmanhoito sekä merkittävien modernin ja nykytaiteen näyttelyiden tutkimuksellinen valmistelu ja toteutus. Näyttelytoiminnalla vahvistetaan asiakaskokemusta ja museon vetovoimaa. Museon tunnettuutta edistetään monipuolisella näyttely-, julkaisu- ja teoslainatoiminnalla.

Tampereen museot aloittaa toisen toimintavuotensa yhtenä organisaationa samalla, kun alueellisen vastuumuseotyön uusi nelivuotiskausi käynnistyy. Tampereen taidemuseon näyttelytoiminta jatkuu perusparannus- ja laajennushankkeen aikana väistötiloissa aiempaa suppeampana. Uuden taidemuseon tulevaisuutta valmistellaan laatimalla museolle visio, näyttelypolitiikka ja palvelumuotoilukonsepti. Muumimuseon työ keskittyy perusnäyttelyuudistukseen, jonka tuloksena vuonna 2028 avataan entistä vaikuttavampi museo. Muumimuseo tekee tiivistä yhteistyötä kaupungin Muumivision toteuttamiseksi osaltaan. Museokeskus Vapriikki ja Museo Milavida laajentavat asiakaskuntaansa uusilla ja yllättävillä näyttelyaiheilla. Amurin museokorttelia vahvistetaan kaupunkilaisten yhteisenä elämys- ja kulttuurikohteena.

Tampere Filharmonia esittää klassisesta rockmusiikkiin ulottuvaa ohjelmistoa sekä kotimaisia ja kansainvälisiä teoksia. Orkesteri tarjoaa maksutonta musiikkikasvatustoimintaa kouluille ja päiväkodeille sekä jatkaa yhteistyötä Tampere-talon ja muiden toimijoiden kanssa. Kristian Sallinen aloittaa ylikapellimestarina ja taiteellisena johtajana elokuussa 2027.

Kaupunkikulttuuriyksikön toiminnassa painottuu matalan kynnyksen kulttuuritoiminnan tarjoaminen kaupunginosakehittämisen kohdealueilla. Nekalan ja Tullikamarin kulttuurikeskusten ensimmäinen täysi toimintavuosi vahvistaa kaupungin kulttuuritoiminnan alueellista saavutettavuutta ja monipuolisuutta. Kulttuuriavustusten periaatteita uudistetaan vuoden 2026 aikana kertyneiden kokemusten ja arviointitiedon pohjalta.

Kulttuurin palveluverkon kehittämistä jatketaan vuonna 2026 hyväksytyn palveluverkkosuunnitelman linjausten mukaisesti. Hiedanrannan kulttuuritilojen ensimmäisen vaiheen hankesuunnitelma valmistuu musiikkioppilaitosten ja esittävän taiteen tilojen osalta. Musiikin taiteen perusopetuksen oppilaitosten yhdistymisneuvotteluja jatketaan. Sara Hildénin taidemuseon perusparannus- ja laajennushankkeen suunnittelu etenee. Museoiden kokoelmakeskuksen toteuttamista ja aikataulu tarkentuvat, ja myös Tampere-talon perusparannushankkeen suunnittelu etenee.

Palvelujen toimintamenot

Palvelu	Toimintamenot*, 1 000 euroa
Avustukset ja muu tuotanto Kulttuuri	18 403
Museoiden näyttelypalvelut	14 656
Avoimet kirjastopalvelut	14 787
Konserttit ja muu tapahtumatoiminta	9 355
Museoiden kokoelmapalvelut	5 939
Vapaan sivistystyön palvelut	5 166
Kirjaston kokoelmapalvelut	2 622
Kulttuuritalot ja tapahtumat	2 488
Lastenkulttuuripalvelut	2 324
Hakeutuvat kirjastopalvelut	1 306
Maakuntamuseo- ja kulttuuriympäristöpalvelut	1 127
Taiteen perusopetus	1 058
Musiikkijuhlat	1 045
Kohdennetut kulttuuripalvelut	1 042
Tallenteet ja streamaukset	494
Kulttuurin projektit	401
Kirjastojen alueellinen kehittäminen	293
Kulttuurin tekijöiden tukeminen	225
Yhteensä	82 732

* Sisältää Kulttuurin palveluryhmälle kohdistetut Sivistyspalvelujen yhteiset erät, yht. 4,3 milj. euroa

Talous

Käyttötalous (1 000 euroa)	TA 2026	TA 2027
Toimintatulot	12 785	12 859
Toimintamenot	-82 133	-82 732
Toimintakate	-69 348	-69 873
Investoinnit (1 000 euroa)	TA 2026	TA 2027
Investointimenot	-823	-825

Liikunta ja nuoris

Palvelukokonaisuuden tehtävä on tamperelaisten aktiivisen elämäntavan edistäminen. Palvelukokonaisuus vastaa liikunta- ja nuorisolaissa kunnalle osoitettujen liikuntapalvelujen ja nuorisotyön järjestämisestä. Sisä- ja ulkoliikunnan olosuhteilla sekä liikunnan ohjauksella mahdollistetaan asukkaiden omaehtoinen liikkuminen, seurojen yhteisöllistä harjoitus- ja kilpailutoimintaa sekä liikunnan ja kulttuurin tapahtumia. Liikkumisen edistämistyötä tehdään monien sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa. Toiminta-avustuksilla tuetaan tamperelaisten järjestöjen toimintaedellytyksiä. Nuorisotyön tavoitteena on edistää yhdenvertaisuutta, osallisuutta, vaikuttamismahdollisuuksia ja nuorten edellytyksiä toimia yhteiskunnassa sekä tuottaa matalan kynnyksen harrastusmahdollisuuksia ja toimintaa vapaa-ajalla.

Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset

Liikuntaolosuhteita parannetaan ja ylläpidetään vuoden 2027 aikana. Kaupin alueen kehittäminen jatkuu liikuntareittejä sekä pesäpallon olosuhteita kehittämällä. Hakametsän Sport Campuksen rakennustyöt käynnistyvät. Pyynikin tekonurmikenttä uusitaan ja vaihdetaan kumirouhepinnoite ympäristöystävällisempään vaihtoehtoon. Vuoreksen liikuntapuistoon rakennetaan ulkokuntosali.

Vuoden 2027 merkittävimmät kansainväliset tapahtumat ovat taitoluistelun MM-kilpailut, frisbeegolfin EM-kilpailut sekä jääkiekon alle 20-vuotiaiden miesten MM-kilpailut. Tapahtumissa palveluryhmän vastuulla on laadukkaiden olosuhteiden luominen kisajärjestäjien käyttöön. Lisäksi erilaiset konsertit monipuolistavat liikunnan olosuhteiden käyttöä eri puolilla kaupunkia.

Uimaopetuksen kehittäminen jatkuu Lupa uida - hankkeen myötä uimahallit, liikunnanohjauspalvelut ja liikunnan edistämisen yksikön keskeisenä kärkiteemana. Soveltavan liikunnan kehittämistyö käynnistyy soveltavan liikunnan suunnitelmatyön toimeenpanon kautta.

Nuorisopalvelujen toiminnoissa lähtökohtana on ennaltaehkäisevä hyvinvointia edistävä työ. Toiminnoissa näkyy yhteisöllisyys, nuorikeskeisyys ja yhdenvertaisuus. Nuorisopalveluissa keskitytään ylläpitämään ja kehittämään nykyistä laadukasta palveluntarjontaa ja lisään alueellista liikunnallista nuorisotyötä.

Liikunta- ja nuorisopalvelujen toimintojen hinnoittelua sekä tilojen varausprosessia edelleen kehitetään vuoden 2027 aikana entistä asiakasystävällisemmäksi ja selkeälukuisemmaksi.

Talouden sopeuttamistavoitteisiin vastataan yksiköiden tulonmuodostusta kasvattamalla, sopeuttamalla toimintaa, hankintoja ja avustuksia taloustilanteeseen sekä tehostamalla tilojen käyttöä. Kasvavia asiakasmääriä palvellaan sisältöjä, asiakaskokemusta, markkinointia ja digitaalisia asiakaspolkuja kehittämällä.

Palvelujen toimintamenot

Palvelu	Toimintamenot*, 1 000 euroa
Ulkoliikuntapalvelut	17 420
Ssäliikuntapalvelut	14 925
Uimahallipalvelut	10 364
Jäähallipalvelut	8 499
Kasvatuksellinen ohjaustoiminta	4 669
Sosiaalinen vahvistaminen	2 840
Avustukset ja muu tuotanto Liikunta ja nuoriso	2 389
Harrastaminen ja omaehtoisen toiminnan tukeminen	2 800
Liikunnan ohjauspalvelut	895
Yhteensä	64 802

* Palvelujen toimintamenot ovat laskennallisia ja ne tarkentuvat vuosisuunnitelmaan. Sisältää Liikunta ja nuoriso palveluryhmälle kohdistetut Svistyspalvelujen yhteiset erät, yht. 3,4 milj. euroa

Talous

Käyttötalous (1 000 euroa)	TA 2026	TA 2027
Toimintatulot	8 849	9 064
Toimintamenot	-63 955	-64 802
Toimintakate	-55 106	-55 738
Investoinnit (1 000 euroa)	TA 2026	TA 2027
Investointimenot	-8 094	-4 975

LIITE 1

Talousarviotavoitteiden arviointikriteerit

Tavoitteille on asetettu arviointikriteerit, joiden perusteella toteutumista arvioidaan ja niitä raportoidaan. Arviointikriteerit asetetaan lautakunnille, työllisyysjaostolle ja kaupunginhallitukselle vastuutetuille tavoitteille.

Talousarviotavoitteiden etenemistä arvioidaan kolme kertaa vuodessa. Huhtikuun ja elokuun osalta toteumaa arvioidaan osana toiminnan ja talouden katsausta. Vuoden lopun tilanne esitetään tilinpäätöksessä. Tavoitteiden toteumisissa pyritään selkeään arvioitavuuteen.

Arviointikriteerit on esitetty alla olevassa taulukossa.

Nro	Talousarviotavoite 2027	Arviointikriteeri(t)
1	Lasten ja nuorten tulevaisuususkoo on vahvistettu	Järjestetään koulutuksia, jotka vahvistavat lasten ja nuorten kanssa työskentelevien aikuisten osaamista ja valmiuksia tukea tulevaisuususkoo. 1) Koulutuksia on järjestetty vähintään viidelle eri kohderyhmälle sivistyspalveluissa. 2) Osallistujapalautteen mukaan valtaosa arvioi saaneensa uusia keinoja lasten ja nuorten tulevaisuususkon vahvistamiseen. Jos molemmat osa-alueet toteutuvat, tavoite toteutuu. Jos vain toinen toteutuu, tavoite toteutuu osittain. Jos kumpikaan ei toteudu, tavoite ei toteudu.
4	Uudenlaisia yhdenvertaisuuden edistämisen toimintamalleja ja työkaluja on otettu käyttöön	1) Vahvistetaan palveluiden kehittämistä ja arviointia tukemalla uudenlaisen työkalun käyttöönottoa. Työkalu mahdollistaa palvelujen arvioinnin eri lakisäateisten syrjintäperusteiden näkökulmasta entistä paremmin. 2) Vahvistetaan syrjintään ja rasismiin puuttumista kaupungin palveluissa luomalla uusi kaupunkitasoinen puuttumisen toimintamalli sekä siihen liittyvä viestintäkokonaisuus ja palautekanava. Jos molemmat osa-alueet toteutuvat, tavoite toteutuu. Jos toinen osa-alueista toteutuu, tavoite toteutuu osittain. Jos kumpikaan ei toteudu, tavoite ei toteudu.
7	Lasten ja nuorten uinninopetusta on vahvistettu	Koulu-uinninopetustuntien määrä on lisääntynyt edelliseen lukuvuoteen verrattuna. Toteutui / ei toteutunut.

8	Kohtaamispaikkojen toiminta ja yhteistyö ovat käynnistyneet täysimääräisesti	1) Vuosina 2026–2027 avattujen, kaikille tamperelaisille avoimien, kohtaamispaikkojen kävijämäärä ylittää yhteensä 25 000. 2) Kohtaamispaikkojen yhteisviestintä ja -markkinointi on käynnistynyt. 3) Uusissa kohtaamispaikoissa on toteutettu kuukausittain jalkautuvia palveluja. Jos kaikki 3 osa-aluetta toteutuvat, tavoite toteutuu. Jos 2 osa-aluetta toteutuu, tavoite toteutuu osittain. Jos 0 tai 1 osa-aluetta toteutuu, tavoite ei toteudu.
10	Alueellinen liikunnallinen nuorisotyö ja matalan kynnyksen kohtaamispaikkatoiminta Hervannassa on vakiintunut	1) Hervannan vapaa-aikakeskuksen kävijämäärä on vähintään 150 000 kävijää. 2) Hervannan vapaa-aikakeskuksessa järjestettävän omaehtoisen liikuntatoiminnan kävijämäärä on vähintään 10 000 kävijää. Jos molemmat osa-alueet toteutuvat, tavoite toteutuu. Jos vain toinen osa-alue toteutuu, tavoite toteutuu osittain. Jos kumpikaan osa-alueista ei toteudu, tavoite ei toteudu.
12	Kävijämäärät kulttuurikohteissa ja -palveluissa ovat säilyneet korkealla tasolla	Seurattavat kulttuurikohteet ja -palvelut: 1) Tampere Filharmonia: 80 000 kävijää 2) Museokeskus Vapriikki: 220 000 kävijää 3) Museo Milavida: 40 000 kävijää 4) Amurin museokortteli: 20 000 kävijää 5) Muumimuseo: 110 000 kävijää 6) Tampereen kaupunginkirjasto: 2 800 000 kävijää 7) Sara Hildénin taidemuseo: 40 000 kävijää 8) Tampereen seudun työväenopisto: 28 000 kurssilaista 9) Kulttuuritalo Laikku, Lastenkulttuurikeskus Rulla ja Laikunlava: yhteensä 120 000 kävijää 10) Tampereen Taidemuseo: 18 000 kävijää Jos osa-alueista 7 tai enemmän saavutetaan, tavoite toteutuu. Jos osa-alueista 4–6 saavutetaan, tavoite toteutuu osittain. Jos osa-alueista 0–3 saavutetaan, tavoite ei toteudu.
13	Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen keskeiset tilahankkeet ovat edenneet suunnitellusti	1) Sara Hildénin taidemuseon perusparannus- ja laajennushankkeen suunnittelu on edennyt suunnitelman mukaisesti.

		2) Museoiden kokoelmakeskuksen uudisrakennuksen toteuttamistapa ja aikataulu ovat selvillä. 3) Tampereen taidemuseon uudisrakennus- ja perusparannushanke on edennyt suunnitellusti. 4) Hiedanrannan kulttuuritilojen hankesuunnitelma ensimmäisen rakennusvaiheen, eli musiikkioppilaitosten ja esittävän taiteen tilojen osalta on valmis. 5) Tampere-talon perusparannushankkeen suunnittelu on edennyt. 6) Hakametsä Sport Campuksen toimintakulttuuria ja toimintamalleja on edelleen kehitetty yhteistyössä tulevien käyttäjien kanssa. Alueen kuntalaisten liikkumisen, huippu-urheilun, akatemiaurheilun ja lukion toimintamallien yhteensovittamista sekä yhteistyötä liikuntapalveluiden kanssa on edistetty suunnitellusti. Jos 5–6 kohdetta etenee suunnitellusti, tavoite toteutuu. Jos 3–4 kohdetta etenee suunnitellusti, tavoite toteutuu osittain. Jos alle 3 kohdetta etenee suunnitellusti, tavoite ei toteudu.
17	Lasten ja nuorten lukutaitoa on vahvistettu.	1) Lukeva varhaiskasvatus -kyselyyn on vastannut 80 % varhaiskasvatuksen yksiköistä. (Kopla) 2) Perusopetuksen lukuvuosisuunnitelmiin sisältyvät Lukeva Tampere -ohjelman mukaiset toimenpiteet on määritelty ja niiden toteutumista seurataan systemaattisesti. (Kopla) 3) Lukiodien lukuvuosisuunnitelmiin sisältyvät Lukeva Tampere -ohjelman mukaiset toimenpiteet on määritelty ja niiden toteutumista seurataan systemaattisesti, ja digilukiseulan tuloksista on koottu kaikkia kaupungin lukioita koskeva tietovaranto. (Elosa) 4) Kirjaston kouluyhteistyön tarjotinta on kehitetty ja laadittu lukutaitotyön vaikuttavuuden mittarit sekä luokka-astekohtaiset kattavuustavoitteet koulupoluittain. (Kuvala) Jos 3–4 osa-aluetta toteutunut, tavoite toteutuu. Jos 2 osa-aluetta toteutunut, tavoite toteutuu osittain. Jos 0–1 osa-aluetta toteutunut, tavoite ei toteudu.
34	Kansainvälisten tamperelaisten osallisuutta on vahvistettu	1) Valmistavan opetuksen oppilaiden perheille suunnatun yhteisöllisen perhekoulutoimintamallin pilotointi on käynnistynyt.

	kaupunginosakehittämisen kohdealueilla	2) Maahanmuuttajanaisten osallisuutta ja työllisyyttä vahvistava lähettilästoiminta on käynnistynyt kohdekaupunginosissa. Jos molemmat osa-alueet toteutuvat, tavoite toteutuu. Jos vain toinen osa-alueista toteutuu, tavoite toteutuu osittain. Jos kumpikaan osa-alueista ei toteudu, tavoite ei toteudu.
35	Kulttuurin alueellista yhdenvertaisuutta on vahvistettu ottamalla käyttöön kaupunginosien kulttuuritoiminnan malli.	Kaupunginosien kulttuuritoiminnan malli on otettu käyttöön, ja poikkihallinnollinen työryhmä on hyödyntänyt sitä kaupunginosien kulttuuritoiminnan suunnittelussa. Toteutui / ei toteutunut.
49	Tampereen vetovoimaa kulttuurin ja tapahtumien kansainvälisenä kaupunkina on vahvistettu (vetovoimakärjet Muumit ja saunat)	1) Muumimuseon perusnäyttelyn uudistus ja siihen liittyvät hankinnat ovat edenneet suunnitellusti. (Kuvala) 2) Muumien näkyvyystoimenpiteet ovat edenneet Muumikokoelma -kärjellä suunnitellusti ja liiketoiminta on aktivoitu. (KH) a) Monikanavainen markkinointiviestintä on Muumimuseon kanavissa käytössä b) Toimenpiteet PR- ja mediayhteistyön vahvistamiseksi ovat käynnissä ("Moomin welcome programin pilotointi ja muumisisältöjen konseptointi) c) Kaupallisen ekosysteemin kehittämistoimenpiteet ovat käynnissä (Muumiaiheinen kv. materiaali- ja perehdytyspaketti ja Muumi-aiheiset tilaisuudet) 3) Muumikokonaisuuteen liittyvä tutkimusyhteistyö korkeakoulun kanssa on käynnistynyt. (KH) 4) Saunakonseptin kehittäminen on edennyt. (KH) a) Saunojen tapahtumallisuutta on lisätty suunnitelman mukaisesti b) Saunatoimijoiden verkosto on toiminnassa c) Tuotteistamiseen ja myyntiin liittyvät toimenpiteet ovat käynnistyneet Jos 3–4 osa-aluetta toteutunut, tavoite toteutuu Jos 2 osa-aluetta toteutunut, tavoite toteutui osittain Jos 0–1 osa-aluetta toteutunut, tavoite ei toteutunut Osa-alueiden 2 ja 4 toteutumisen edellytyksenä on, että vähintään 2/3 toimenpiteistä toteutuu.
51	Työntekijäkokemus on pysynyt ennallaan tai parantunut	Ennallaan pysyminen tai paraneminen työntekijäkokemuskyselyn tuloksissa (QWL ja eNPS). Jos molemmat (QWL ja eNPS) ovat parantuneet ja/ tai pysyneet ennallaan, tavoite toteutuu.

		Jos vain toinen on parantunut ja/tai pysynyt ennallaan, tavoite toteutuu osittain. Jos kumpikaan ei parannu ja/tai pysy ennallaan, tavoite jää toteutumatta. Verrataan edellisen vuoden vastaavan ajankohdan kyselyyn.
55	Asukasymmärryksen ja asukastiedon kytkeytymistä päätöksenteon ja valmistelun prosesseihin on vahvistettu	1) Päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin (evaluaatio) toimintamalli on määritelty ja sitä on pilotoitu. (Kuvala) 2) Päätöksenteon valmisteluun on määritelty yhtenäinen toimintamalli asukastiedon esittämiseksi ja toimintamallia on pilotoitu kaupunkiympäristön palvelualueella. (Yla) Jos molemmat toteutuvat, tavoite toteutuu. Jos vain toinen toteutuu, tavoite toteutuu osittain. Jos kumpikaan ei toteudu, tavoite ei toteudu.
58	Valtuuston hyväksymä talouden tasapaino-ohjelma on edennyt suunnitellusti	Vuodelle 2027 kohdistetun säästötavoitteen saavuttaminen. Mikäli tavoitteesta on saavutettu: - 90-100 % > tavoite toteutuu - 50-90 % > tavoite toteutuu osittain - alle 50 % > tavoite ei toteudu Toteutumista määrittävä ehto: Tavoite voi toteutua tai toteutua osittain vain, jos toimintayksikkö on pysynyt talousarvion sitovuustasossa.